

MILJØTERAPEUTISK LEDELSESUDDANNELSE FOR MELLEMLEDERE OG ANDRE MED SÆRPOSITIONER I ORGANISATIONEN.

PROGRAM OG INDHOLD

Dette ledelsesforløb beskæftiger sig indgående med ledelses af miljøterapeutisk grundstruktur, samt undervisning og dynamisk arbejde med vigtige begreber indenfor psykodynamisk organisationspsykologi, der påvirker mellemlederens og særpersonens roller og arbejde.

Vi kommer grundigt ind over konkrete ledelsesmæssige værktøjer i forbindelse med udførsel organisationens hovedopgave. Herunder også struktur om samarbejde med eksterne samarbejdspartnere, arbejde med behandlingsplanlægning og målsætninger samt evalueringer.

Undervisningsform

Der er teorioplæg og gruppearbejde omkring de teoretiske fokusområder.

Vi arbejder med cases, rollespil og videoer fra jeres praksis.

Vi arbejder med refleksionsgrupper.

2 eftermiddage i forløbet er procesdage med rolleanalysearbejde.

År 1 er undervisningsdage (4x2 dage)

År 2 er gruppedage med temadrøftelser og gruppesupervision (5x1 dag)

Undervisningsdage i overskrifter (År 1)

Dag 1

Hovedteoretisk fokus

- Grundlæggende teori om miljøterapeutisk ledelse
- Miljøterapeutisk strukturering.

Teoriundervisningen på denne dag handler i høj grad om at blive klogere på organisationspsykologi, hvad er hovedopgaven, hvad er lederens opgave, når vi ser på den hovedopgave, der er formuleret i forbindelse med institutionens virke.

Dagen giver værktøjer til, hvordan man tilrettelægger grundstrukturen for behandlingsstedet, sådan at der er de bedste betingelser for at miljøet kan favne det gode liv og virke terapeutisk.

Dag 2

- Hovedteoretisk fokus
- Mentaliseringsbaseret ledelse
- Hvordan taler vi om mentalisering, mentalisering i ledelse og organisation?
- Hvordan kan man opleve egen mentaliseringsevne påvirket og hvordan arbejder man i det?

Dette fokus fortsætter i forskellige sammenhænge gennem resten af forløbet.

Dag 3

Hovedteoretisk fokus

- Autoritet, følgeskab og rolle
- Teori om autoritet og ledelse.
- At gå foran, få og have følgeskab.

Fortsat teoretisk og træningsarbejde med lederens mentaliseringsevne.

Dag 4

Hovedteoretisk fokus

- Gruppeprocesser og lederskab.
- Forskellige teorier om gruppeprocesser – og dynamikker, der er vigtige at forstå og have på sinde i organisationen.

Dag 5

Hovedteoretisk fokus

- Ledelse i kompleksitet – psykodynamisk forståelse for mellemlidelses – og særpositionsrollen.

Der er formuleret helt særlige teorier om netop mellemliderens og sær-personens roller i teamet. Dette er vigtig forståelsesramme for eget arbejde at være opmærksom på de dynamikker, der ofte er i spil i organisationen.

Dag 6

Hovedteoretisk fokus

- Parallelle processer i organisationen og forsvarsmekanismer
- Udfordringer i behandlingsforløbet / når tingene går anderledes end forventet - kan det nogle gange forstås som parallelle processer i og imellem behandlingsmiljøets forskellige systemer?

Dag 7

Hovedteoretisk fokus

- Træning i ledelse af miljøterapeutisk grundstruktur, organisering, overblik og tydelighed I

Dag 8

Hovedteoretisk fokus

- Træning i ledelse af miljøterapeutisk grundstruktur, organisering, overblik og tydelighed II

Undervisningsdage i overskrifter (År 2)

Refleksionsdage for implementering af arbejdet i din rolle

5 dage; 1 dag hver anden måned udenom sommerferieperioden.

Indhold og praktik på dagene

Drøftelse af og arbejde med et ledelsesmæssigt tema i første time

2 x refleksions – supervisionsgruppe ud fra egen praksis. Deltagerne skiftes til at have et emne på.

Afslutning sammen.

Nøglelitteratur for ledelsesforløbet

Psykodynamisk Organisationspsykologi
2004 Hans Reitzels Forlag; København

Psykodynamisk Organisationspsykologi bind II
2011 Hans Reitzels Forlag; København

Bonnerup, Birgitte og Hasselager, Annemette
2008 *Gruppen på arbejde*, Hans Reitzels Forlag, København

Bonnerup, Birgitte og Hasselager, Annemette
2017 *Kærlighed og ensomhed i arbejdslivet*, Hans Reitzels Forlag, København

Bonnerup, Birgitte og Simony, Thor
2012 *Ledelse af mennesker der arbejder med mennesker*, Hans Reitzels Forlag, København

Hart, Susan og Hvilshøj, Henrik (red)
2013 *Ledelse mellem hjerne og hjerte*, Hans Reitzels Forlag, København

Høgsted, Rikke
2019 3. udgave *Grundbog i belastningspsykologi*, Forlaget ICTUS, København.

Visholm, Steen
2013 *Forfremmede Søskende*, Hans Reitzels Forlag, København